

Les Echos

Tabac : chute historique des ventes

Les ventes de tabac en France ont plongé de 9 % l'an dernier sous l'effet de la hausse de la fiscalité. // P. 15



P. Hugueni/AFP



ESA CNES ArianeSpace

Espace
Arianespace prudent pour 2019 // P. 16

L'ESSENTIEL

POUVOIR D'ACHAT : RUÉE SUR LA PRIME D'ACTIVITÉ

Durant la première semaine de l'année, les demandes de prime d'activité ont été multipliées par six après la forte revalorisation décidée par l'exécutif. // P. 4

BREXIT : L'ÉTAU SE RESSERRE SUR MAY AU PARLEMENT

Les députés ont adopté un amendement donnant trois jours au gouvernement pour revenir devant eux s'ils devaient rejeter l'accord de divorce mardi. // P. 6

ENTREPRISES & MARCHÉS

SIEMENS-ALSTOM : SUSPENSE SUR LES DIVIDENDES

Le projet de fusion prévoit le versement de 1,8 milliard aux actionnaires du groupe français. Mais cette distribution n'aura pas lieu si Bruxelles met son veto. // P. 19
ET « CRIBLE » P. 34

APPLE ABaisse DE 10 % SA PRODUCTION D'IPHONE

Face au refroidissement de la demande mondiale, il est question de ne faire produire qu'entre 40 et 43 millions d'appareils sur les trois premiers mois de 2019. // P. 23

LES PETITS HÔTELS EN DIFFICULTÉ

Concurrence des locations saisonnières, poids des normes, chaque année, plus de 180 établissements hôteliers mettent la clef sous la porte. // P. 25

LES MARCHÉS PARIENT SUR LE REPLI DU DOLLAR

Les stratèges anticipent une baisse du billet vert cette année, et une remontée de l'euro vers 1,20 dollar. // P. 27

CARNET // P. 33



Roignani/Andia.fr

Arkéa La banque qui veut larguer les amarres

// L'ENQUÊTE P. 12

LesEchos
SUR
Europe 1
NICOLAS BARRÉ
À 7H12 DU LUNDI AU VENDREDI
DANS LE 7H-9H DE NIKOS ALIAGAS

LE QUOTIDIEN DE L'ÉCONOMIE // JEUDI 10 JANVIER 2019 // LESECHOS.FR

Réformes : la réponse de Wauquiez à Macron

- Le président LR prône un « big bang fiscal ».
- Il qualifie de « recettes de l'ancien monde » les mesures de l'exécutif dans la crise des « gilets jaunes ».
- Et met en garde : « La France va dans le mur. »

Tout remettre à plat », « sans tabou ». Dans une interview aux « Echos », où il fait sa rentrée politique, Laurent Wauquiez prône un « big bang fiscal », appelant à « tout remettre à plat », « sans tabou ». « Il faut supprimer des taxes, baisser les impôts, réduire le nombre de tranches. L'objectif doit être qu'une personne comme une entreprise ne sente pas perdante quand elle gagne plus », plaide le président du parti Les Républicains. Mettant en garde : « Si on ne change pas profondément de direction, l'économie française va dans le mur. » Le leader de la droite se dit prêt à aller loin, la mise en place

d'un impôt sur le revenu à taux unique (« flat tax ») devant être, pour lui, « sur la table ». Très offensif, Laurent Wauquiez se dit « consterné » par les mesures annoncées par l'exécutif face à la crise des « gilets jaunes », des « recettes de l'ancien monde ». « Comme si le pouvoir d'achat pouvait se décréter à coups de primes gouvernementales et de dépenses nouvelles », moque-t-il, qualifiant également d'« ubuesque » le débat sur la taxe d'habitation. Contesté à droite, en difficulté dans les sondages, il maintient sa stratégie et exclut de quitter son poste en cas de revers aux européennes. // PAGE 3

100 millions de passagers pour Air France-KLM

AÉRIEN Le groupe a franchi en 2018 une barre symbolique, porté par Transavia et KLM.

Air France-KLM a franchi, pour la première fois en 2018, la barre des 100 millions de passagers transportés, à 101,447 millions. Un chiffre en hausse de 2,8 % par rapport à 2017, malgré l'impact de la grève du printemps chez Air France et du mouvement des « gilets jaunes » en fin d'année. La croissance de l'activité a été portée par KLM (+4,5 %) et par la filiale low cost Transavia (+7,1 %), qui doit encore augmenter sa flotte cette année. Air France et HOP! (+0,4 %) enregistrent une hausse plus timide.

// PAGE 17 ET « CRIBLE » PAGE 34



Boris Horvat/AFP

C'est une hausse de 2,8 % par rapport à 2017.



Denis Munnir/31 Juin Films / Canal+

Canal+ peut désormais proposer en exclusivité sur CanalPlay les séries françaises qu'il préfinance, comme « Hippocrate ».

Canal+ repart à l'offensive face à Netflix

La filiale de Vivendi va lancer une offre autour de 10 euros, axée sur les séries.

TÉLÉVISION Canal+ considère que sa vraie arme anti-Netflix est sa chaîne premium à 20 euros par mois avec son interface MyCanal. Mais fort de nouvelles exclusivités dans la vidéo par abonnement, il se repositionne face à Netflix avec une offre complémentaire de SVoD. // PAGE 22 ET L'ÉDITORIAL DE DAVID BARROUX PAGE 8

Amende record en Italie pour les constructeurs automobiles

AUTOMOBILE Près de 700 millions d'euros d'amendes au total. Le gendarme transalpin de la concurrence a lourdement sanctionné les banques des constructeurs automobiles, leur reprochant d'avoir, des années durant, échangé entre eux des informations détaillées sur leurs pratiques. Renault et PSA sont concernés, comme la plupart des autres fabricants de voitures internationaux. Renault a déjà affirmé qu'il ferait appel de la décision, comme Fiat Chrysler, le plus sanctionné. Pour les industriels de l'auto, ces organes financiers sont un maillon essentiel de leur modèle économique.

// PAGE 17



Michel Gaillard/REA

Le crédit immobilier passe la barre des 1.000 milliards d'euros

CRÉDIT Alors que les inquiétudes sur la conjoncture et sur le moral des ménages se multiplient, la machine du crédit immobilier continue de tourner à plein régime, sur fond de taux d'intérêt qui sont retombés en novembre à 1,50 %, leur plus bas historique. Sur la même période, l'encours des crédits immobiliers a franchi la barre symbolique des 1.000 milliards d'euros. Un record historique qui atteste de la dynamique éclatante de ce marché, dopé par la politique de taux de la BCE.

// PAGE 28

Pour en finir avec les « gilets jaunes »

La chronique de Joseph E. Stiglitz

Le mouvement des « gilets jaunes » en France illustre, une fois encore, la colère des opinions publiques occidentales contre les promesses non tenues de la mondialisation, écrit Joseph E. Stiglitz. Cela doit conduire les dirigeants à tourner le dos à la stricte orthodoxie financière pour engager une série d'investissements écologiques qui créeront de l'emploi et sauveront la planète. // PAGE 9



Amundi ESG ENVIRONNEMENT SOCIAL GOUVERNANCE

Être un partenaire de confiance, c'est être un partenaire responsable.

La confiance ça se mérite
Amundi
ASSET MANAGEMENT

Amundi Asset Management, société par actions simplifiée, SAS au capital de 1 086 262 605 € - société de gestion de portefeuille agréée par l'AMF sous le n° GP04000036 - Siège social : 90 boulevard Pasteur - 75015 Paris - France - 437 574 452 RCS Paris - amundi.com. Janvier 2019. | W

© Getty Images

sicav/scp

CODE ISIN	DÉSIGNATION DES VALEURS	VAL. UNIT. HORS FRAIS EN EURO**	DATE DE LA VALEUR	DERNIER DIVIDENDE NET EN EURO**
-----------	-------------------------	---------------------------------	-------------------	---------------------------------

Mirabaud Asset Management
Tél. +41 058 200 50 01
www.mirabaud.com
marketing@mirabaud-am.com

MIRABAUD
Asset Management

A la recherche d'une gestion active de conviction ?
Tous les détails de nos solutions d'investissement à disposition ici : www.mirabaud-am.com

PICTET
Asset Management
Pictet Asset Management
34, avenue de Messine 75008 Paris
Tél. : 01 56 88 71 00
www.assetmanagement.pictet

LU0155303323	PICTET-ASIAN EQ. JAPAN	228,05	08/01
LU0090689299	PICTET-BIOTECH	672,11	08/01
LU0280430660	PICTET-CLEAN ENERGY	76,5	08/01
LU0340554913	PICTET-DIGITAL	286,7	08/01
LU0255798109	PICTET-EMERG LC DEBT	160,63	09/01

CODE ISIN	DÉSIGNATION DES VALEURS	VAL. UNIT. HORS FRAIS EN EURO**	DATE DE LA VALEUR	DERNIER DIVIDENDE NET EN EURO**
-----------	-------------------------	---------------------------------	-------------------	---------------------------------

LU0130728842	PICTET-EMERGING EUROPE	307,66	08/01
LU0130729220	PICTET-EMERGING MKTS	507,1	08/01
LU0128490280	PICTET-EUR BONDS	546,47	09/01
LU0144509717	PICTET-EUROPEAN SUST. EQ.	235,43	08/01
LU0128467544	PICTET-GLOBAL EMERG.DEBT	362,91	09/01
LU0168449691	PICTET-GREATER CHINA	480,56	08/01
LU0188501257	PICTET-HEALTH	255,92	08/01
LU0070964530	PICTET-INDIAN EQ.	495,59	08/01
LU0176900511	PICTET-JAPANESE EQ. SEL.	13696,79	08/01
LU0217139020	PICTET-PREMIUM BRANDS	141,65	08/01
LU279334210	PICTET-ROBOTICS	126,44	08/01
LU0338483075	PICTET-RUSSIAN EQUITIES	57,35	08/01
LU0256846139	PICTET-SECURITY	217,48	08/01
LU0130732364	PICTET-SMALL CAP EUR.	1052,07	08/01
LU0104884860	PICTET-WATER	280,07	08/01

CODE ISIN	DÉSIGNATION DES VALEURS	VAL. UNIT. HORS FRAIS EN EURO**	DATE DE LA VALEUR	DERNIER DIVIDENDE NET EN EURO**
-----------	-------------------------	---------------------------------	-------------------	---------------------------------



LU0935268721	RAM (L) SF EM MKT CORE EQ	93,86	08/01
LU0704154292	RAM (L) SF EM MKT EQ	163,07	08/01
LU0375629556	RAM (L) SF EUROPEAN EQ	403,21	08/01
LU048876350	RAM (L) SF GB SHLDR YLD EQ	116,6	08/01
LU0705072691	RAM (L) SF L/S EM MKT EQ	118,75	08/01
LU0705071701	RAM (L) SF L/S EUROPEAN EQ	148,2	04/01
LU0375630729	RAM (L) SF NORTH AM EQ	270,82	08/01
LU01074511459	RAM (L) TF CONV EUROPE	138,8	08/01
LU0419186167	RAM (L) TF GB BD TOT RET	141,44	08/01
LU0935723782	RAM (L) TF II ASIA BD TOT RET	137,19	08/01

CODE ISIN	DÉSIGNATION DES VALEURS	VAL. UNIT. HORS FRAIS EN EURO**	DATE DE LA VALEUR	DERNIER DIVIDENDE NET EN EURO**
-----------	-------------------------	---------------------------------	-------------------	---------------------------------



Banque Cantonale de Genève (France) SA
Tél. 04 72 07 31 50
bcgef.fr/fonds

SYNCHRONY (LU)				
CODE ISIN	DÉSIGNATION DES VALEURS	VAL. UNIT. HORS FRAIS EN EURO**	DATE DE LA VALEUR	DERNIER DIVIDENDE NET EN EURO**
LU1626130063	SWISS SMALL & MID CAPS (CHF)	91,71	08/01	
LU1626129727	SWISS ALL CAPS (CHF)	97,28	08/01	
LU1626130816	SILK ROAD ZONE STOCKS (USD)	93,97	08/01	
LU0851564897	EUROPEAN EQUITY (EUR)	142,38	08/01	
LU1626130220	HIGH DIV. EUROPE STOCKS (EUR)	89,91	08/01	
LU0851564541	WORLD EQUITY (EUR)	139,25	08/01	

Valeur unitaire hors frais : valeur de la part ou de l'action hors droits d'entrée ou de sortie éventuels. Les SICAV éligibles au PEA sont signalées par un astérisque *. Le pictogramme ● indique la cotation d'un FCP. Classification des OPCVM : actions françaises (AF), actions de la zone EURO (AE), actions internationales (AI), monétaires EURO (ME), monétaires à vocation internationale (MI), obligations et autres titres de créances libellés en EURO (OE), obligations et autres titres de créances internationaux (OI), sicav luxembourgeoises (LX), diversifiés (DI), garantis ou assortis d'une protection (GP). ** : en euros ou dans la devise indiquée dans la colonne « DÉSIGNATION DES VALEURS ».

carnet



PORTRAIT

par Anaïs Moutot
@AnaisMoutot
— Correspondante à San Francisco

Manu Cornet, le caricaturiste de Google



A gauche, la sculpture du penseur de Rodin symbolise le dilemme du philosophe. Au milieu, une main se rapprochant du bouton nucléaire, celle du président. Et à droite, un trentenaire perdu devant l'embaras du choix au rayon des snacks évoque celui du « Googler ». Nourri par son amour de Gaston Lagaffe, Astérix et Tintin, Manu Cornet croque avec humour la culture du géant du Web et des autres entreprises de la Silicon Valley. « C'est un monde propice à la moquerie, avec ses salariés surpayés transportés dans des bus équipés de wifi », raconte-t-il dans un café de San Francisco.

Depuis 2010, l'ingénieur français, qui a rejoint l'entreprise il y a onze ans, dessine des planches satiriques le soir et le week-end et les fait ensuite circuler en interne. Un regard ironique qu'il dit façonné par « cette culture française du dessin de presse et des "Guignols de l'info" ». « Nous avons cette façon de mettre les pieds dans le plat pour critiquer les puissants et rabattre le caquet de ceux qui se prennent au sérieux », estime-t-il. Si certains collègues lui reprochent de n'être pas politiquement correct, de nombreux salariés raffolent de sa « newsletter » hebdomadaire. 10 % du total des effectifs de Google – soit près de 10.000 personnes – sont abonnés à sa liste de diffusion. Le trentenaire discret est devenu

une petite célébrité dans les locaux de l'entreprise. « Les gens me reconnaissent parfois à cause de mon double dans la BD, qui a un gros nez et des cheveux en bataille », rigole-t-il. Ses dessins sont même arrivés jusqu'au bureau d'Eric Schmidt, l'ex-PDG du groupe, qui a affiché pendant un certain temps son illustration se moquant des excuses de six PDG d'entreprises technologiques. On y voit Mark Zuckerberg, chez Facebook, dire « Pardon » dans une première bulle, avant de rajouter « Mais nous avons toujours raison » dans la seconde.

L'organigramme de Microsoft en BD
Un autre de ses dessins les plus célèbres, schématisant les structures organisationnelles des géants du secteur, a été cité par Satya Nadella, le PDG de Microsoft, dans son livre « Hit Refresh » : « Un dessinateur a représenté l'organigramme de Microsoft en gangs se faisant la guerre. [...] Le message de l'humoriste était impossible à ignorer », écrit-il. Cette planche, qui a été publiée par le « New York Times » en 2013, est l'une des rares qu'il ait diffusées au grand public avant le mois de septembre, date de sortie d'un livre regroupant les dessins produits entre 2010 et 2015. Une décision que le service juridique de Google a combattue pendant un an, le conduisant à ne pas inclure les planches des trois

dernières années et à retirer cinq dessins. Face à l'hostilité du groupe, il a embauché un avocat et s'est préparé à l'éventualité d'un licenciement en passant des entretiens ailleurs. Mais, depuis la sortie de l'ouvrage, l'entreprise semble avoir changé son fusil d'épaule. Elle a commandé 150 exemplaires pour qu'il les dédicace lors d'une conférence sur son service cloud mi-novembre à Atlanta. Car si le livre se moque de Google, il constitue aussi un manuel précieux, expliquant de manière très pédagogique le fonctionnement du groupe et ce qui fait ses forces. « C'est une ressource très utilisée par les candidats qui veulent postuler chez Google », explique Manu Cornet.

L'ingénieur reste très attaché à l'entreprise, qui lui a permis de mettre fin à une longue errance sur ce qu'il voulait faire de sa vie. Issu d'une « famille standard de la classe moyenne intello » – père architecte et mère journaliste –, ce bon élève, qui parle mandarin, abandonne sa classe préparatoire en mathématiques au bout d'un an pour préparer les concours en candidat libre. Il entre à l'ENS et prépare une thèse en bio-informatique sans grand enthousiasme. Il s'inscrit alors à un programme d'été créé par Google pour rémunérer des étudiants souhaitant travailler deux mois chez des acteurs du logiciel libre. L'expérience le passionne et convainc le groupe de l'embaucher pour plancher sur la personnalisation de l'interface Gmail. « La plupart des éléments que vous voyez dans votre boîte de réception, je les ai touchés à un moment ou un autre », raconte-t-il avec fierté. Il apprécie l'impact direct sur la vie des gens, mais aussi la flexibilité offerte par l'entreprise, qui lui permet de travailler à distance et, ainsi, de s'occuper de sa fille de 5 ans, qui vit à Shanghai avec sa mère.

A long terme, Manu Cornet espère vivre de ses investissements immobiliers pour se consacrer à ses autres passions. Il prépare une nouvelle BD sur les prix Nobel de physique et voudrait se remettre au jazz et à l'écriture. En 2012, il a publié un livre sur son combat contre un cancer de la langue, découvert juste après son embauche chez Google. Toujours avec le sens de l'humour. ■

HSBC
Antoine Giscard d'Estaing
rejoint HSBC France en tant que vice-chairman, banque de financement, d'investissement et de marchés.

Antoine Giscard d'Estaing, 58 ans, diplômé de HEC Paris, ancien élève de l'ENA, a d'abord passé quatre ans au ministère des Finances. A partir de 1990, il a travaillé dans le groupe Lyonnaise des Eaux (qui sera bientôt fusionné avec la Compagnie de Suez) dont il a assuré la direction financière. En 2000, il est devenu directeur général adjoint finance, contrôle, affaires juridiques de Schneider Electric, puis, entre 2005 et 2007, il est directeur général adjoint finance, stratégie et systèmes d'information chez Danone. Passé partenaire au bureau parisien de Bain & Company en 2008, il a rejoint, l'année suivante, Casino en qualité de directeur financier du groupe et membre du comité exécutif. Il est administrateur de sociétés cotées et ancien membre du collège de l'Autorité des marchés financiers (AMF).

LA POSTE
Gilles Mairault
est nommé médiateur du groupe La Poste et médiateur de la Banque Postale. Son mandat sera exercé pour une durée de trois ans renouvelable.

Gilles Mairault, 61 ans, est diplômé de HEC et de l'Ecole nationale supérieure des postes et télécommunications. Après avoir été directeur général de Sofipost (une filiale du groupe La Poste) en 1989, il a créé et piloté, dès 1992, la direction de la planification stratégique. En 1995, il a assuré la direction de la stratégie et du contrôle de gestion du courrier, puis la direction des activités internationales du courrier en 1998. Chargé de la gouvernance des conventions de service du groupe en 2006, il a fondé, trois ans plus tard, la direction des risques du groupe La Poste, qu'il dirigeait depuis.

ASSOCIATION PROFESSIONNELLE

DFCG
François Millo
est nommé délégué général du Réseau des directeurs financiers et de contrôle de gestion.

François Millo, 47 ans, titulaire d'un DEA de droit social de l'université de Paris-II, a débuté en 1999 comme chargé d'affaires juridiques et sociales des experts comptables & commissaires aux comptes de France. Il en devint délégué général en 2003, puis a dirigé jusqu'en 2011 le cabinet du président du Conseil supérieur de l'Ordre des experts-comptables. En 2012, il est devenu secrétaire général de l'Ordre des experts-comptables de Paris – Ile-de-France ainsi que de la Compagnie des commissaires aux comptes de Paris dès 2015.

ILS SONT NÉS UN 10 JANVIER

- Pat Benatar**, chanteuse, 66 ans.
- Dominique Bertinotti**, ancienne ministre déléguée, 65 ans.
- Stéphane Bianchi**, président-directeur général du pôle horloger du groupe LVMH, 54 ans.
- Philippe Cayla**, ancien président d'Euronews Développement, 70 ans.
- Philippe Courroye**, magistrat, 60 ans.
- Marie-Christine Dalloz**, députée du Jura, 61 ans.
- Pierre Gadonneix**, ancien PDG d'EDF, président du conseil d'administration de Latécoère, 76 ans.
- Marina Hands**, actrice, 44 ans.
- Yasmina Khadra**, écrivain, 64 ans.
- Josef Koudelka**, photographe, 81 ans.
- Robert Lafont**, PDG de Lafont Presse-Entreprendre, 62 ans.

Envoyez vos nominations à carnetesechos@nomination.fr

ENTREPRISES

EY
Joël Fusil
prend la responsabilité nationale du département économie sociale et solidaire du cabinet.

Joël Fusil, 53 ans, diplômé de l'IAE de Poitiers, est expert-comptable et commissaire aux comptes. En 1990, il a rejoint EY,

où il s'est spécialisé dans les organismes sans but lucratif. En 1998, il fut le cofondateur du département organismes sans but lucratif du cabinet, rebaptisé « département économie sociale et solidaire » en 2016 et dirigé jusqu'alors Philippe-Henri Duthéil. Par ailleurs, il siège à la Commission associations/fondations de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes (CNCC).

PwC
Pierre-Antoine Balu
a pris la tête des activités conseil people & organisation de PwC France et Afrique francophone.

Pierre-Antoine Balu, 45 ans, diplômé de l'ESC Toulouse et de l'IAE et titulaire d'un MBA ESCP Europe a travaillé comme consultant pour plusieurs cabinets, à

Paris et à Bruxelles. C'est en 2008 qu'il a intégré PwC France et Afrique francophone en conseil. Devenu associé en 2012, il a contribué au développement des activités conseil de la firme en Afrique. Depuis quatre ans, il pilotait l'industrie des services financiers au sein des activités de conseil de PwC en Afrique du Nord et francophone, à Casablanca.